

MODULE 4

Gestion de stock

Priorités, méthodes de stockage et inventaires

04

Brochure de formation

Management logistique · Simple, illustré, sourcé

Adapté : agroalimentaire, industrie, pharmaceutique, produits dangereux

Par **Midane RAMDANI**

logistrat.fr/formation

Version septembre 2026 · Diffusion libre à usage interne et pédagogique

L'essentiel du module

Objectifs

- Classer les références avec la méthode ABC
- Choisir la bonne règle de sortie : FIFO, FEFO ou LIFO
- Arbitrer entre stockage fixe et dynamique
- Organiser un inventaire tournant et suivre la fiabilité du stock

Situation de départ

Situation illustrative. *Un préparateur arrive devant son emplacement : vide. Le système affiche pourtant 40 cartons. La palette est retrouvée deux allées plus loin, rangée « provisoirement » la veille. Dix minutes perdues, une commande en retard et un stock informatique qui ne dit plus la vérité.*

La fiche mémo

FICHE MÉMO · MODULE 4

Gestion de stock

Priorités, méthodes de stockage et inventaires

A-B-C

Une petite part des références fait la majorité des sorties

FEFO

Premier périmé, premier sorti : la règle des produits datés

0 mouvement

de palette sans scan

12 mois

au plus entre deux inventaires comptables (Code de commerce)

À FAIRE DÈS DEMAIN

- ☐ Classification ABC recalculée depuis moins de trois mois
- ☐ Références A sur les emplacements les plus accessibles
- ☐ Règle FIFO ou FEFO paramétrée et respectée

Module complet : logistrat.fr/formation

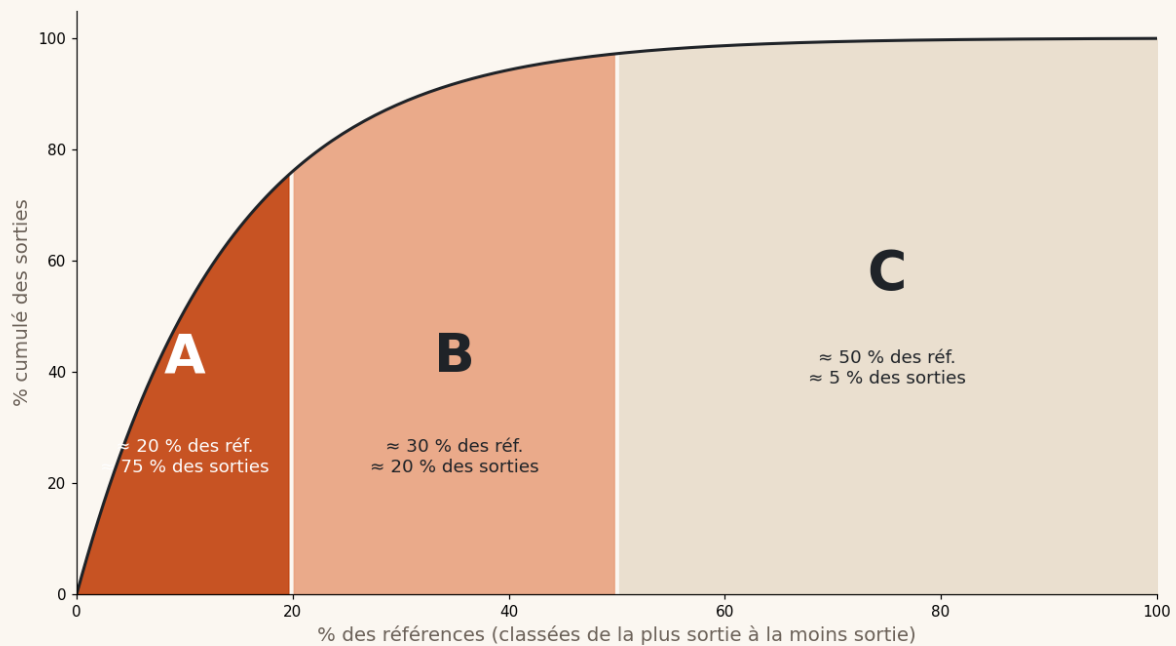
logistrat.fr

La méthode ABC

Classez les références de la plus sortie à la moins sortie sur trois mois et cumulez. Les références A vont au plus près des quais, à hauteur d'homme ; les C peuvent monter en hauteur.

La méthode ABC : toutes les références ne se valent pas

Exemple illustratif d'une courbe de Pareto sur les sorties d'un entrepôt



Répartition indicative, à calculer sur vos propres données (principe de Pareto)

logistrat.fr

FIFO, FEFO, LIFO

La règle de sortie découle du produit : dès qu'il y a une date, c'est la date qui commande. Piège classique : un lot plus récent mais à date plus courte, stocké devant l'ancien.

FIFO, FEFO, LIFO : quel produit sort en premier ?

La règle de sortie dépend de la nature du produit

FIFO Premier entré, premier sorti Produits non périssables, rotation régulière (textile, pièces)	FEFO Premier périmé, premier sorti Obligatoire en pratique pour l'alimentaire et la pharmacie (DLC, DDM, péremption)	LIFO Dernier entré, premier sorti Vrac ou matériaux sans date (sable, tubes) ; à éviter pour les produits datés
--	---	--

DLC : date limite de consommation ; DDM : date de durabilité minimale

logistrat.fr

Stockage fixe ou dynamique

La plupart des entrepôts combinent les deux : fixe pour le picking des A, dynamique pour la réserve. Le rangement « provisoire » non scanné est la première cause d'écarts.

Stockage fixe ou dynamique ?

Deux façons d'attribuer un emplacement à une référence

	Emplacement fixe	Emplacement dynamique
Principe	Chaque référence a toujours sa place	La palette va sur n'importe quel emplacement libre, géré par le WMS
Atouts	Simple, mémorisable, idéal sans informatique	Meilleur remplissage, s'adapte à la saisonnalité
Limites	Places vides quand le stock baisse	Dépend d'un WMS fiable et de scans rigoureux
Idéal pour	Picking des références A, petits entrepôts	Réserve palettes, multiréférences

WMS : logiciel de gestion d'entrepôt (Warehouse Management System)

logistrat.fr

Les inventaires

Inventaire annuel obligatoire, inventaire tournant pour corriger au fil de l'eau. Indicateur de fiabilité : emplacements justes divisés par emplacements comptés. Chaque écart doit être expliqué.

Inventaire annuel ou inventaire tournant ?

Deux méthodes complémentaires pour fiabiliser le stock

Inventaire annuel

Obligation comptable : au moins une fois tous les 12 mois (Code de commerce).

- Tout le stock compté en une fois
- Activité souvent arrêtée
- Photo à date, écarts découverts tard

Inventaire tournant

Quelques emplacements comptés chaque jour, sans arrêter l'activité.

- Les références A plus souvent
- Écarts détectés et corrigés vite
- Indicateur de fiabilité :
emplacements justes ÷ comptés

Source : Code de commerce, article L123-12 (Légifrance)

[logistrat.fr](https://www.logistrat.fr)

Quiz : vérifiez vos acquis

1. Où placer les références A ?

→ Au plus près des quais, à hauteur d'homme.

2. Règle de sortie pour des produits laitiers ?

→ FEFO.

3. Fréquence minimale de l'inventaire comptable ?

→ Au moins une fois tous les douze mois.

4. Comment calculer la fiabilité du stock ?

→ Emplacements justes ÷ emplacements comptés.

Check-list à utiliser dès demain

- ☐ Classification ABC recalculée depuis moins de trois mois
- ☐ Références A sur les emplacements les plus accessibles
- ☐ Règle FIFO ou FEFO paramétrée et respectée
- ☐ Aucun mouvement de palette sans scan
- ☐ Inventaire tournant quotidien et taux de fiabilité affiché

Sources et références

1. Code de commerce, article L123-12
2. Règlement (UE) n° 1169/2011 (définitions DLC et DDM)

Chiffres et références vérifiés en septembre 2026. Les situations et exemples chiffrés fictifs sont signalés comme tels. Cette brochure sensibilise et ne remplace pas les formations certifiantes (SST, CACES, ADR...) dispensées par des organismes habilités.

Version en ligne, commentaires et autres modules :

logistrat.fr/formation/gestion-de-stock-methodes-inventaires/